



Kreissparkasse Gelnhausen

Heilberufe

Apotheken

Checkliste für Ihre erfolgreiche Existenzgründung

Vorbereitungsphase

- Planen Sie eine Neugründung oder Apothekenübernahme?
- An welchem Standort soll die Apotheke eröffnet oder übernommen werden? (Lage/Region/Gebiet – gibt es Einschränkungen bei der Bedarfsplanung?)
- Wann soll die Umsetzung erfolgen und wie? (Erstellung eines Zeitplans bis zur Umsetzung Eröffnung/Übernahme)

Was ist bei der Standortwahl zu beachten?

Allgemein:

- Konkurrenzsituation am fokussierten Standort
- Konzepte der unmittelbaren Konkurrenz
- Kundenstruktur am Standort
- Ausreichende Marktnachfrage für das eigene Konzept
- Konkurrenzfähigkeit des eigenen Leistungsangebotes
- Was sollen die Besonderheiten der Apotheke sein?
- Warum werden Kunden gerade in diese Apotheke kommen und dort auch bleiben?
- Apotheke in eigenen oder gemieteten Räumen?

Betriebswirtschaftliche Aspekte:

- Mindestumsatzkalkulation (Welcher Umsatz wird für die Kosten des Betriebes und den privaten Bedarf benötigt?)

Zusätzlich bei Apothekenübernahmen:

- Analyse von Umsatzentwicklung, Wachstum bzw. ggf. Rückgang
- Analyse der Kostenstruktur des Ergebnisses und des Cashflow
- Fortführungsmöglichkeiten der Erfolge aus der Vergangenheit
- Optimierungsbedarf der Strukturen (Einnahmen /Kosten verschiedener Art)
- Optimierungsbedarf wichtiger Kennzahlen
- Wird die Apotheke aus Altersgründen oder anderen Gründen abgegeben?

Finanzierung und steuerliche und rechtliche Aspekte:

- Finanzierungsvoranfrage/ Finanzierungskonzept (verbindliche Finanzierungszusage ist vor Beginn der Umsetzung einzuholen)
- Steuerliche und rechtliche Beratung einbeziehen

Umsetzungsphase

- Antrag auf Betriebszulassung stellen, Kaufvertrag unterzeichnen
- Mietvertrag prüfen und ggf. anpassen
- Apothekeneinrichtung und Medikamente bestellen und Sachversicherungen abschließen
- Personalauswahl vornehmen und Anstellungsverträge schließen
- Marketingmaßnahmen planen und Umsetzung beauftragen